



## 正德海運 股份有限公司



### 公司簡介

正德海運股份有限公司成立於民國 87 年 10 月，以散裝航運承攬運送業及船舶長短期出租為主要業務範圍，其船隊之船舶以輕便型及輕便極限型船舶為主力船舶，且其船隊之船舶承載運能介於 5,464 噸至 46,513 噸之間；正德海運公司船隊平均船齡為約 10 年左右，所擁有的輕齡型船舶能提供穩定而有效率的服務，以達成「人安」、「船安」、「航安」、「貨安」目標需求。

### 產業現況與發展

正德海運公司係屬散裝航運業，其產業具有明顯景氣循環特色，每 10 月至次 4 月屬於散裝航運的傳統旺季，因散裝運輸市場需求與全球大宗物資貿易具有相當的連動性，與世界經濟及天候變化息息相關，從歷史經驗來看，主要的影響因素為：全球 GDP 成長率、農作物運輸需求量、鐵礦與煤礦運輸需求量、船舶總噸數供給量、國際油價變動等因素。除此之外，外交政策、貿易傾銷法令、戰爭與天然災害事件容易造成原物料、穀物等物資進出口貿易量波動之問題，亦為影響散裝航運

景氣之重要因素。

全球的礦產、糧食、加工原料與最終的產品，大部分都需要海上運輸來達成經濟活動的目標；散裝航運主要係運載體積龐大、包裝不易的工業原料及民生大宗物資，如鐵礦砂、焦煤、燃煤及穀物等；國際間雖有空中運輸方式可用來承載貨品，惟其運送成本過高，及承載空間恐不如船舶承載重量的情況下，空中運輸可以替代海運的空間有限。整體而言，散裝船舶運送平均成本相對於其他運輸模式為低廉，散裝航運產業替代程度較低，故此產業可視為永遠的『朝陽產業』。

### 競爭優勢

#### 1. 專業化的經營團隊

經營團隊具有完整的學經背景，並在海運、船務或船舶上長期的服務背景，積多之經驗及海運專業技術，能有效判斷市場脈動，迅速的決策船舶取得與處分的時機，安排出租與自營的決策；專業的船舶管理能有效的安全營運管理船舶等，同時掌握提升營運毛利率與降低船隊營運成本，提昇市場競爭。

## 2. 長期良好的合作夥伴

與部分客戶簽訂運輸合約，調節每一航次適當運載量履約運送，使船舶保持高使用率與高經濟效益；而長期出租之船舶，主要以信用良好的日本優良租家為主，與其維持長期良好的合作關係，因此即使在全球經濟不景氣下亦能有穩定的租金收入，降低景氣循環下的不確定因素。

## 3. 兼具穩健及彈性的營運模式

採取相對穩健的經營模式，將部分船舶長期出租給財務與經營能力良好的日本租家，同時積極開發其他優良租方以擴大客源，並保留部分噸位持續在貨運市場上攬貨經營。靈活搭配的經營策略，確保在面臨市場波動的風險下能獲取最大的收益，減低市場波動的營運風險。

## 4. 具有兩岸直航之通行證

船隊中以自營業務為主的船舶皆已取得經我國與中國大陸交通監管部門核發「台灣海峽兩岸間水路運輸許可證」及「台灣海峽兩岸船舶營運證」證書，獲准兩岸間直航許可為海運直航營運商，在兩岸散裝運輸上取得高度競爭力。

## 5. 輕齡化的營運船隊

致力於船隊年輕化，持續淘汰老舊船舶，未來新購置船舶將著重於船齡低（約十年內）之輕便型船舶，以裝載散雜貨物為主。輕齡船舶的船況在營運上具有高度的穩定性，能提供穩定而有效率的服務，以達成客戶的需求，此將反應在經營效率與獲利能力上，使具有高度競爭性。

## 6. 長期租約保障獲利

長期出租船舶因受租約保障，較不受 BDI 指數之短期波動所影響，惟在長期租約到期洽談新約時會有所影響。截至 103 年 10 月止，船隊之自有船舶合計有 7 艘，其中 3 艘以論時出租方式長期租予信譽良好的日本租家，餘 4 艘採航次自營攬



本中心李啓賢總經理（右）致贈紀念品予正德公司蔡邦權董事長（左），恭賀上櫃掛牌成功。（103.10.9）

貨或短期（1 年以下）論時出租方式經營，即使經濟不景氣下亦能獲取穩定的租金收入。

## 7. 加強船舶維護與安全管理

對於船舶安全管理進行有系統管理，設立安全管理部門，並依照國際海事相關公約、法規、法令之規定制訂管理系統與推行，落實各項岸端及船端稽核執行、安全教育與訓練，加強船岸人員之安全技能，以達船舶與船員安全之效益。

## 未來展望

正德海運公司秉持「正直、誠信、公平、行德」之經營理念，力求為客戶提供高效周全優質可靠運輸服務，以發揚公司團隊精神，培養企業優良文化，為達成具有社會責任企業的願景目標努力。

為求提供客戶高效周全優質可靠服務的客戶導向目標，正德海運在公司治理與日常營運流程上繼續完善與提升，在人才永續培育方面，為因應掌握市場機遇與面對挑戰的能力與企業的永續經營互為表裡，在追求客戶滿意與股東權益最大化的同時，也亦將為員工與社會善盡企業之責任。