



## 第一屆金桂獎之「卓越股東報酬獎」、「卓越永續經營獎」

鈦象電子（股）公司上櫃日期：2006.7.12



### 【李柯柱小檔案】

- ▶ 學歷：國立臺灣科技大學電子系
- ▶ 現職：鈦象電子（股）公司董事長
- ▶ 興趣：打高爾夫球

## 同窗好友 合力創業

或許你對鈦象的印象不是很深刻，但你應該有在遊樂場玩過跳舞機和打鼓機的經驗，這類商用遊戲機的開發設計，就是鈦象的起家命脈；後期的線上遊戲，如「唯舞獨尊」、「明星三缺一」更是膾炙人口的作品。

以下就開始談談鈦象電子董事長李柯柱的創業之路…

李董事長大學畢業之後入伍當兵，在當兵期間，就已經有兩位同學開始創業，主要是從事修理日本進口的電動玩具IC版，李董事長在退伍後即加入他們的行列。那時候電動玩具業才剛起步，都是由日本製造進口到台灣，而當機器發生故障時，送回日本維修成本太高，電玩廠商極需在國內就能有人提供維修服務，於是李董事長等五位大學同學便共同合作，憑藉著在學校所接受的電子專業技術，承接客戶委託電動遊戲機板的QC工作，公司草創初期，大家擠在25坪的窄小工作室內，生活與工作都在此，日以繼夜的進行遊戲電路板QC。

## 從代工轉型至研發

由於修理電動玩具機器方面的技術精湛，深獲客戶肯定，經過一段時日後已小有規模。隨著規模漸大，公司營運項目亦增加買賣零組件等業務，惟為他人代工畢竟利潤較差，創業夥伴之專長又在數位微處理器之應用，代工總非長遠之計，加以見到當時日本遊戲業，其硬體成本很低，但遊戲機台售價卻很高，這樣的高額利潤，引起公司投入自行研發的動機，於是自 1987 年起，陸續再找了幾位大學同學加入公司，同時引進一些優

秀的研發人才，成立研發部門，從事商用遊戲機(Arcade Game)軟、硬體之開發設計。由於營運重心轉移至自行研發，加以廠辦不敷使用，遂於 1991 年搬至五股工業區五權二路標準廠房，並更名為「鈦象電子股份有限公司」，從此開啟了鈦象電子經營之序幕。

### 專注研發 奠下成功根基

就在電玩產業正熱絡時，1991 年時國內開始對電玩產業展開整頓，整個產業受此衝擊下快速萎縮，公司業績亦大受影響，而也就是在這最壞的時刻，1993 年，公司研發部門成功開發的自製遊戲如水果盤、賓果及撲克等銷往大陸，造成遊戲機種大賣，把公司從營運谷底拉了上來，自此公司不再以代工為重心，反而以自製遊戲為主，轉型自行研發，成功奠下了在商用遊戲機台的深厚根基。

### 飛躍成長 建立遊戲產業王國

公司在逐步建立透過代理商進行銷售佈局，對內則專注研發產品之營運模式後，業務蒸蒸日上，產品已行銷至大陸、東南亞、歐美等各國。於 2000 年時，公司約有八成營收來自大陸，不料大陸政府突如其來的整頓遊樂產業，公司營運受到重創，士氣也受到很大打擊。究其原因，除了受到政策法令的影響，產品過度集中也是很大的問題，因此再度考慮產品發展多元化的可能性。一直到 2003 年，推出首款自行研發的 MMORPG 遊戲「封神 online」，正式跨足線上遊戲之營運，2004 年，成立「GAME 淘」平台，把過去熱賣的單機版「明星三缺一」產品，移植至該平台，線上遊戲因而營收大增，開啟了線上遊戲的起飛年代。

2012 年，鈦象營收已突破 30 億元，員工人數已達 856 人，更在五股工業區內重新打造了近萬坪的嶄新廠辦，奠定了華人遊戲王國的標桿。

### 浴火重生 不斷創新的企業精神

20 多年來，公司遭逢二次重大營運危機，每次幾乎都讓公司差點無法經營下去，所謂「危機就是轉機」，每次都必須作重大轉型的決定，在所有經營團隊們共同努力下，公司也能成功轉型，有如浴火鳳凰般不斷重生，每次重生後都有更亮麗的表現。李董事長 20 多年來帶領鈦象電子迅速發展與交出亮麗的業績獲利表現，其經營方針在於「市場導向、專注核

心」，目前產品已行銷五大洲、四十五國，並透過與代理商、經銷商、貿易商的協力體系，將產品與完善服務提供給世界各地的終端消費者。

### 熱心公益 回饋社會

在事業有成後，李董事長便常參與社會公益，捐助國小、國中、嘉工、台科大母校成立獎學金，幫助貧困學子；也參與扶輪社，熱心扶輪社公益活動。李董事長很喜歡的一句話是「彩虹之美在於各色並存、人生之美在於多人共榮」，在順境中懂得感恩珍惜，逆境中學會心存喜樂。近幾年，更邀請鈦象電子的所有董事與監察人，將一部分的董監酬金捐出作公益，出錢出力，積極擔負起企業社會責任。



鈦象電子(股)公司

成立日期：1989.11.10

主要經營業務：

- ①玩具娛樂用品批發零售業、電子材料零組件製造批發零售業
- ②資訊軟體服務批發零售業、事務機器設備製造批發零售業、國際貿易
- ③電子資訊供應服務業、玩具製造業、資料儲存及處理設備製造業

地址：新北市五股區五工路130號

電話：02-2299-5048

▶參考資料：

國立嘉義高工薪傳九十/2011.11

榮耀扶輪 100 人故事集/2011.08

公開資訊觀測站

▶照片出處：國立臺灣科技大學校友季刊電子報第40期