



第一屆金桂獎之「卓越股東報酬獎」

原相科技(股)公司上櫃日期：2006.05.04



【黃森煌小檔案】

- ▶ 學歷：台大電機系
- ▶ 現職：原相科技(股)公司董事長
- ▶ 經歷：華瑞(股)公司總經理

聚焦應用產品、再創營運高峰

原相科技的成立起源於一家在美國矽谷做 CMOS Image Sensor IC (CIS)的華人設計公司 CondorVision，由於半導體廠的支援對 CIS 的成功扮演舉足輕重的角色，因此 CondorVision 在 1998 年來台灣尋找合作伙伴，並且找上了聯電。經過評估後，聯電決定投資成立原相科技，由原相科技取得 CondorVision 100%的股權，並在技術與資金到位後，開始積極投入 CIS 技術與產品的開發。

在原相科技剛成立的年代，也是 CIS 在起步階段，產品主要應用在 PC Camera，滲透率還相當低，而手機市場也還沒開始配備 CIS。經過 2 年的努力，原相科技在 2000 年正式推出產品上市。CIS 產品市場的成長潛力相當大，也吸引很多 IC 設計公司及 IDM 廠商投入開發。而標準 CIS 其市場潛力與需晶圓廠調整之製程與 DRAM 類似，因此也吸引美系、韓系全球前三大 DRAM 廠繼 Flash 之後相繼投入。2000 年科技泡沫破裂後，由於 DRAM 市況差，DRAM 廠將空閒的產能投入生產 CIS，而當時 CIS 的市場胃納量不大，DRAM 廠的這個動作導致 CIS 市場價格的崩跌，原相科技也深受其害，在 2001 年底，幾乎虧掉半個資本額。當時我們仍看好 CIS 的市場及應用潛力，深信公司仍有宏觀的未來，但也重新檢視公司的發展策略。由於 DRAM 廠設備投資龐大，其產品的成本結構與 IC 設計公司有極大的不同，對 IC 設計公司而言，委外生產的產品成本全部都是變動成本，而 DRAM 廠的產品成本中有相當大的一部份是固定成本，在市場

狀況不好時，DRAM 廠只要售價高於變動成本就可以繼續生產銷售，IC 設計公司則完全無法承受這樣的價格，甚至產生可觀的存貨跌價損失。在權衡產業環境以及公司的優劣勢後，我們了解以現有的資源實在不足以跟 DRAM 廠競爭，因此，我們決定調整公司策略，利用公司的優勢轉型做 CIS 應用型產品。

公司轉型後，在 2002 年順利推出光學滑鼠，由於當時光學滑鼠開始大量取代傳統的滾輪滑鼠，因此公司的業績快速成長，在當年順利轉虧為盈，2003 年公司業績由 3.6 億台幣成長到 18 億台幣，每股獲利達到 11.86 元，之後受到與 Avago 專利訴訟及其他競爭對手也相繼推出的影響，2004 年的業績幾乎停滯，獲利也大幅下滑，所幸我們在 2004 年推出手機的數位訊號處理晶片，2005 年業績與獲利開始恢復成長，2006 年與 Avago 的專利訴訟和解，而我們推出的 MOT sensor 也成功打入任天堂新一代遊戲機 Wii，由於 Wii 的熱賣，公司的業績與獲利在 2006 年至 2009 年跟著大幅成長攀上高峰。不過，近 2 年由於 Wii 銷售開始下滑，公司的營運也深受影響，在 Wii 之後推出的光學觸控新產品，也還無法抵銷 Wii 的下滑，因此這二年繳出的成績不盡理想。但我們仍然在不斷開發新的人機界面應用產品，對這些新產品我們深具信心，相信這些產品未來將會陸續開花結果。

原相科技經過這十幾年來的努力，在 CIS、類比、演算法、光學等方面擁有相當豐富的經驗，並且利用這些技術聚焦在各種人機界面的應用，希望能夠持續提升人與機器間的互動經驗，公司研發團隊努力不懈投入開發新的應用產品，希望再次透過新產品的推出，重啟成長的動能，再創高峰。



原相科技(股)公司

成立日期：1998.07.13

主要經營業務：互補金氧半導體影像感測積體電路之研究、
開發、設計、生產及銷售

地址：新竹科學園區新竹縣創新一路5號5樓

電話：03-5795317