



## 第一屆金桂獎之「卓越永續經營獎」

永信建設開發(股)公司上櫃日期：1998.05.13

### 【陳俊銘小檔案】

學歷：政大企管系、舊金山大學企管碩士

現職：永信建設開發(股)公司董事長

### 台灣南方最明亮的營建之星

「越飽滿的稻穗，垂得越低」，有些企業負責人從外表看上去，絲毫聞不出有幾十億元的身價。有一則小故事是這樣的．．．永信建設登上股王的那一剎那，恭賀聲傳進董事長的辦公室，不愛出鋒頭的他，只是淡淡的說：「股價高高低低，不要太在乎。」他，就是永信建設董事長陳俊銘。

1986年學成歸國後，先在父親的營造廠由監工做起，後來自行創業，投入高雄的房地產市場，成立永信建設。公司成立的前幾年，因兼任工地主任，每個工地都親自參與，一磚一瓦的看，做不好就打掉、重做，強調房子的品質，蓋了數千間的房子，卻少有與客戶的糾紛。

1999年921地震過後，永信建設所興建的房子無一受到大損傷，品質經得起考驗。不過，高雄地區的購屋者對預售屋信心大減，預售市場旋即瓦解，金融業對建設公司信用緊縮，建築業又進入黑暗時期。時值永信建設於高雄文化中心旁興建「登峯」大個案，以先建後售的方式，並且採用鋼骨結構加混凝土（SRC）的抗震方式，即便營建成本增加約參億元，全公司人員耗費心神至鉅，在高雄地區各界矚目下，於2002年3月完工，雖然當時景氣未見復甦，房價不見上漲的情況下，該案獲利不高，但是永信建設由此個案邁向轉型興建高級住宅的里程碑。

擁有留美企管碩士的學歷，讓他對市場判斷多了些靈活外，他的果決、精準，也師承於父親的真傳。例如當2003年間，SARS爆發後，高雄一波建商倒閉潮，房屋市場面臨最慘淡的時期，永信建設率先在高雄縣鳳山中正預校旁，投標取得大筆台糖的土地，推出「誠義大鎮」一、二期的熱銷建案，隨著景氣逐漸復甦，在該地區陸續推出「誠義大鎮」三、五、六、七、八期個案，在鳳山地區立下不敗之推案地位，也為股東創造2004

年至 2008 年 EPS7.05 元、7.14 元、6.43 元、8.33 元、7.37 元之盈餘記錄。

2008 年底，美國雷曼兄弟倒閉，全球引發金融海嘯，台灣地區失業人數、無薪假增多，政府亦發行消費券刺激買氣；高雄地區不免受到影響，建築業又進入慘淡時期，尤以美術館地區地價、房價下跌嚴重，惟永信建設持續開發個案土地，除美術館區購買二案土地外，另亦投資五案土地，造就 2012~2013 年營收及盈餘大幅成長的利基，也是「危機就是轉機」的一例證。

建築業的經營，所涉範圍甚廣，非單一個人所能成事，從土地開發、財務管理、建築設計、營建管理、銷售管理、售後服務等，皆須要整合專業人才，形成經營團隊。在公司六大部門中，部門主管在各自領域皆有二十五年以上的專業經驗，在永信建設公司內，平均亦有 20 年以上的年資，在陳俊銘董事長的帶領下，永信團隊皆能發揮所長，創造更好的經營績效。

永信建設從 1987 年成立時的家族企業，資本來源有限，1990 年辦理股票公開發行，1998 年在櫃檯買賣中心掛牌交易，資本來自大眾市場，經各次增資，目前股本為 18.1 億元。掛牌上櫃後，除 2002、2003 兩年稍有虧損之外，其餘各年皆有長足獲利，2004 年~2011 年八年的 EPS 合計 43.81 元，本於回饋股東，對股東負責的立場，8 年度共發放每股 40.38 元的股利，長期持有永信股票之股東皆獲利匪淺。

建築業令人詬病的是高度舉債經營，尤其是在景氣好時大舉借款，高度利用財務槓桿擴張經營，但遇景氣反轉時，房屋滯銷，反而會造成財務上高度風險。陳俊銘董事長個人主修財務管理，深知建築業生存要點，一定要穩健保守，勿高度運用財務槓桿。因而，永信建設負債佔總資產比例皆不超過 50%，近六年負債比率也皆在 40% 以下。

惟永信建設自 1987 年成立以來，從 2,000 萬元的股本到目前 18 億 1 仟萬元；從最初興建的 3 樓透天屋到目前 30 樓的高級住宅；從最初 7 位股東至目前 5200 多人，從最初 5 位員工至目前 56 人，20 餘年共興建 89 個案，10368 戶。與北部地區建設公司比較，永信建設規模雖不算太大，但是為了對客戶及股東、員工乃至社會責任，永信建設始終秉持著「智慧經營、追求卓越」的永續經營態度，繼續創造業績成長。



永信建設開發(股)公司

成立日期：1998.05.13

主要經營業務：

- ①委託營造廠商興建國民住宅及商業大樓出租出售業務
- ②有關建築材料買賣(期貨除外)
- ③有關室內裝潢之設計及施工業務

地址：高雄市新興區六合路183號12樓

電話：07-2229460