



第一屆金桂獎之「卓越櫃買市場貢獻獎」

穩懋半導體(股)公司上櫃日期：2011.12.13



【陳進財小檔案】

- ▶ 學歷：美國舊金山大學公共行政碩士
- ▶ 現職/兼任：穩懋董事長、南僑化工總裁、上銀科技副董事長等
- ▶ 經歷：安侯聯合會計師事務所查帳員、味全食品副董事長、淡江大學兼任助理教授等職

穩懋脫胎換骨、浴火鳳凰

100年12月13日，全球最大砷化鎵晶圓代工廠穩懋半導體上櫃了！穩懋能夠脫胎換骨、浴火鳳凰，除了英業達董事長葉國一的資金援助加上穩懋董事長陳進財的經營管理專長外，還有總經理王郁琦所帶領的專業團隊；接任穩懋董事長的這9年來，從瀕臨倒閉而成為技術先進自主的全球最大廠，其間的心酸，在上櫃掛牌當天讓陳進財感慨萬千地說出「疾風知勁草」的感言。

造就全球最大的砷化鎵晶圓代工廠

2003年，穩懋是一家帳上累積虧損高達數十億且瀕臨倒閉的公司，當時穩懋董事長謝式川找上陳進財，陳進財抱著為台灣留住砷化鎵產業的使命感，拉著好友葉國一(英業達創辦人)，兩人一起危機入市。為了注資穩懋，除了積蓄，也陸續賣掉手中上銀的股票，前後投入約幾十億元，除資金援助外，陳進財也肩負起整頓穩懋的重責大任。

入主穩懋後，陳進財專注作技術深化及擴大產品的廣度。前者投入大量研發，找來相關領域之全球頂尖人才加入團隊，由於研發人員有教練領導，一直有新東西可學，流動率很低；後者只要用得到PA的產品，從低頻到高頻，終端產品橫跨智慧型手機、衛星，穩懋都能供應，在業界產品完整度最高。穩懋漸由虧損累累向產業龍頭邁進，2010年砷化鎵代工已占有全球46%的市占率，2011年已超過50%，2012年也將持續成長，穩居該產業代工龍頭地位。陳進財自己也坦言這是條不簡單的道路，但「要相信，才能堅持。」

中醫理論「去其邪，扶其正」展現經營效益

一頭發亮的白髮，笑聲跟大嗓門一樣爽朗明亮，看不出來陳進財已經66歲了。跟很多企業家一樣，陳進財有一堆洋洋灑灑的頭銜，但難得的是，

這些頭銜包括了工具機、化工、食品、砷化鎵等不同產業領域，這有些是基於情義相挺接下的職位，有些則是基於對台灣產業的使命感，臨危受命，親自站上第一戰線救火。

在陳進財手上整頓成功的企業，從早期世界級軟式護具的是佳運動器材公司、久有牙醫器材等，到營運大幅衰退的連接器廠宣德，均在他入主後，營運大幅改善，氣象一新，另外，整頓成功的尚有眾所皆知的廣錄、穩懋等。

陳進財曾說：「南僑集團董事長陳飛龍是他生命中最重要的貴人。」進入南僑後，從財務處一級專員作起，且在各單位支援，財務、工廠管理、成本分析、營業主管、採購到創設新事業，幾乎無役不與；直到擔任陳飛龍董事長政策會報的執行長後，讓他成為一位全方位的專業經理人，也影響著陳進財日後的經營理念。外界看到陳進財屢屢救援成功，只要他經手的公司都會產生質變，並進一步浴火鳳凰，但他謙虛的自認為只是以中醫醫理「去其邪，扶其正」的理念來執行，救援之道無它，「對症下藥」四個字而已！

護持靈鷲山的大護法

陳進財被台灣企業界譽為「救火隊員」、「企業重整高手」，他認為是佛教的信仰及觀念讓他能夠摒棄同行間的惡性競爭，義無反顧的去幫助有困難的企業走出低谷而不求回報。多年來他除了默默支援靈鷲山心道法師的弘法志願外，更在日常生活及企業經營中融入佛法的慈悲與智慧。

佛法對他在企業上的應用，最大的好處在於，修過佛法的人所經營的工廠，至少大家是一片和樂，像一個家庭，不會有一種血汗的感覺。大家願意工作是希望為這個家庭、為這個團體來奉獻。假如說佛法對他有什麼影響，他自言「我想應該是心變軟了。」



穩懋半導體(股)公司

成立日期：1999.10.16

主要經營業務：

①電子零組件製造業/②電子材料批發業/③除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務

地址：桃園縣龜山鄉華亞科技園區科技七路69號

電話：03-397-5999

▶參考資料：

商業周刊 1266 期/南僑總裁八年救活三家公司/2012.2.27

今週刊 181 期/IBM 智慧城市開新局-穩懋躬逢其盛/2011.12.26

經濟日報/陳進財，扮演超級救火隊/2011.12.19

鳳凰網/陳進財與鳳凰網華人佛教之深度對談/2011.12.18

工商時報/陳進財留住台灣砷化鎵命脈/2011.11.20

公開資訊觀測站

▶照片出處：櫃買中心網站